



生産性及び衛生管理の向上を目指す県内の食料品製造事業者様に、経験豊富な専門家を派遣し課題の抽出、改善策の提案などを行っています！

生産性向上推進アドバイザー派遣

事例：(有) 泉利昆布海産 様 (所在地:高知市 / 改善場所:宿毛工場)



生産性向上推進アドバイザー

香川改善オフィス代表(元・関西日本電気(株)生産革新推進室)

香川 博昭氏

相談内容

* 生産現場の改善
・ 現場作業の効率化・生産管理の効率化
(システム化、事務効率化)・棚卸削減 等

支援スケジュール

2024 年 7 月から 6 回に渡り下記のスケジュールで支援を行いました。

- 第1回：現状把握 1/ 宿毛工場（生産の流れの現場確認、課題のヒヤリング）
- 第2回：現状把握 2/ 本社工場（生産（モノ）の流れと、在庫仕掛りの現場確認）
- 第3回：現状把握 3/ 情報の流れ（受注から出荷、在庫管理）の問題・課題の抽出
- 第4回：棚管理、在庫管理のデータベースづくり（システム化の構想検討）
- 第5回：倉庫の5S（棚づくり：棚の多層（2階）化、棚のロケーションづくり）
- 第6回：在庫管理のシステム化

アドバイザーに相談しようと思ったきっかけ、課題は何でしたか？

改善したい課題は「作業効率 UP」でした。相談した結果、いただいた改善テーマとして「在庫管理の効率化、生産計画の効率化、生産ラインの効率化」があげられました。当初より、生産計画を立てた事業活動をしていきたいとの思いがあったのですが、香川先生より「そのためには棚管理、在庫管理が必要。次のステップとして生産計画である」とのご指導をいただき、まずは在庫管理の効率化（ミスロスの撲滅、棚卸作業の効率化）に重点的に取り組むことにしました。

倉庫5Sの改善ができました！

【棚を整理整頓・ロケーションを作る・表示を徹底、見える化】



- ・ 在庫管理のミスロスが無くなる
- ・ 作業者の倉庫管理、棚卸作業の作業時間が削減、生産性が向上

支援
成果

棚管理の改善ができました！

【データベース化・システム化】

- ・ 日々の作業指示書に商品資材のロケ番号を紐づけるなどで作業準備の多能工化に成功
- ・ 作業時間及び従業員の作業負担減を達成
- ・ システム化はExcel 等を使うことにより低コストで構築

品名	ロケ番号	数量	単位
110000 片切 醤油	100	1箱	15kg
110010 片切 醤油	101	2箱	15kg
110020 片切 醤油	102	3箱	15kg
110030 片切 醤油	103	2箱	15kg
110040 片切 醤油	104	4箱	15kg
110050 片切 醤油	105	2箱	15kg
110060 片切 醤油	106	1箱	15kg
110070 片切 醤油	107	2箱	15kg



作業指示書の作成時間の短縮

- ・ 作業時間の多能工化により、作業時間が3分の2に短縮
- ・ 属人化が解消され、職員の負担軽減につながるとともに業務の継続性が向上



棚卸し作業・修正確認作業の時間削減

- ・ 記入漏れ等のミス削減につながり、作業効率が向上したことにより、棚卸し作業1回2時間程度の削減を達成
- ・ 記入漏れ等が多く、確認に時間を要していた棚卸し修正確認作業については1回1名あたり3時間程度の削減を達成

香川先生のアドバイスはいかがでしたか？

大変わかりやすく、また的確にご指導をいただきました。改善のためとは言え、社長が言っても中々従業員は簡単に動かないところがあります。現場の声を聞きながら、専門家から現場の目線でご指導いただくことで従業員にも的確に伝わり、作業改善が下記のように、非常に円滑に、またスムーズに進みました。感謝しております。

今後は、改善した棚管理・在庫管理システムを使った一連の出庫作業をしっかりと定着させること。そして定着し始めたら、さらなる改善に努めていきたいと思っています。

(儲かるカイゼン)

生産性向上&外国人材活用セミナー

動画配信のお知らせ

「豊富な事例が参考になった」等大好評をいただいたセミナーの動画を配信します！

現場の生産性向上の取組事例をはじめ、外国人材の雇用に関する知識がないという事業者様にも、具体的な解決手段や採用の事例など、事業に役立てていただける内容になっています！セミナー参加を見逃した方はぜひご覧ください。

*視聴（無料）ご希望の方は、右の二次元コードよりお申し込み下さい⇒

